

**PENERAPAN MANAJEMEN SUMBER DAYA
MANUSIA BERBASIS NILAI-NILAI ISLAMI
PADA PT. BANK SYARIAH MANDIRI
KCP AHMAD YANI
BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH
MUHAMMAD RIJAL**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2017 M/1438 H**

PERSEMBAHAN

Dengan segenap kerendahan hati skripsi ini saya persembahkan kepada orang-orang yang saya cintai dan saya sayangi yang selalu hadir mengiringi hari-hariku dalam menghadapi perjuangan disaat sedih dan bahagia. Saya upersembahkan bagi mereka yang tetap setia mendukung dan mendoakan disetiap ruang dan waktu dalam kehidupan khususnya buat:

1. Persembahan tertinggi tercurahkan hanyalah kepada Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya serta memberikan kemudahan dan kelancaran dalam setiap langkah.
2. Nabi Muhammad SAW sebagai suri tauladan.
3. Abah dan Mama yang selalu berusaha memberikan yang terbaik untuk kebahagiaanku, yang tak pernah rela melihat air mataku terjatuh, kasih sayangmu menjadi lentera dalam perjalanan panjang hidupku. Doa'mu menjadi sumber keberhasilanku, Saya hanya ingin Abah dan Mama tahu bahwa tak ada yang lebih membahagiakan selain melihat Abah dan Mama tersenyum bahagia. Semoga Allah SWT selalu melindungi mereka.
4. Kakak saya tersayang yang selalu memberikan keceriaan, menjadi sumber inspirasi dan penyemangat dalam perjuangan hidupku.
5. Pembimbing saya, Bapak Dr. Syaugi Mubarak, Seff, Ma, selaku pembimbing I dan Bapak H. Fuad Luthfi, S.Ag, MH selaku pembimbing II, yang telah sabar memberikan bimbingan dan arahan dari awal hingga akhir dalam proses penulis membuat skripsi.
6. Teman-teman Lokal B Ekonomi Syariah Angkatan 2013, Teman-teman KKN Posko Desa Murung Abuin dan Teman-teman FOSMA Angkatan 2013, terimakasih atas perhatian dan kehangatan kekeluargaan yang selalu tercurahkan.
7. Semua pihak yang terlibat dalam pembuatan skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu tanpa sedikitpun mengurangi rasa hormat saya.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT karena atas rahmat, hidayah, dan inayah-Nya jualah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang merupakan tugas akhir setiap mahasiswa yang akan menyelesaikan studinya di IAIN Antasari Banjarmasin

Shalawat dan salam pun selalu penulis haturkan keharibaan Nabi Besar Muhammad SAW Rasul sekaligus Nabi terakhir yang diutus oleh Allah SWT ke dunia untuk menyelamatkan manusia dari kegelapan dan kezhaliman, tak lupa juga untuk para sahabat, dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Penulis menyadari, dalam tahap penyusunan naskah skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin memberikan apresiasi setinggi-tingginya dan mengucapkan terima kasih yang tak terhingga atas segala bantuan, bimbingan, serta perhatian yang diberikan kepada penulis selama pembuatan karya tulis ini. Ucapan terima kasih ini terutama penulis haturkan kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Ahmadi Hasan, MH., selaku Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Bapak H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., MSI., selaku ketua jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin.

3. Bapak Dr. Syaugi Mubarak, Seff , Ma, selaku pembimbing I dan Bapak H. Fuad Luthfi, S.Ag, MH selaku pembimbing II, yang telah sabar memberikan bimbingan dan arahan dari awal hingga akhir dalam penyusunan karya tulis ini.
4. Seluruh dosen Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin atas bimbingan dan asuhan akademik selama proses perkuliahan penulis hingga sekarang.
5. Perpustakaan pusat IAIN Antasari Banjarmasin dan Perpustakaan Fakultas Syariah beserta semua karyawan dan karyawan yang banyak membantu penulis dalam melengkapi yang diperlukan.
6. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang ikut andil dalam membantu kelancaran penyusunan karya tulis ini.

Penulis menyadari bahwa karya tulis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karenanya penulis sangat mengharapkan datangnya kritik dan saran guna penyempurnaan pembuatan karya ilmiah ini.

Semoga karya tulis yang telah penulis susun ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan mendapat ridha Allah SWT. *Amin Ya Rabbal Alamin.*

Banjarmasin, 20 Desember 2016

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| HALAMAN SAMPUL..... | i |
| HALAMAN JUDUL | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN..... | iii |
| HALAMAN PERSETUJUAN | iv |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | v |
| ABSTRAK | vi |
| MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN | vii |
| PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA | ix |
| KATA PENGANTAR..... | xiii |
| DAFTAR ISI..... | xv |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 7 |
| C. Tujuan Penelitian | 8 |
| D. Signifikansi Penelitian | 8 |
| E. Definisi Operasional..... | 9 |
| F. Kajian Pustaka..... | 10 |
| G. Sistematika Penulisan | 12 |
| BAB II MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA BERBASIS NILAI- NILAI ISLAMI | 14 |
| A. Konsep Manajemen Secara Umum..... | 14 |

| | |
|--|-----------|
| B. Manajemen Sumber Daya Manusia | 18 |
| C. Nilai-nilai Islami | 20 |
| D. Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Nilai-nilai Islami | 24 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 41 |
| A. Jenis, Sifat dan Lokasi Penelitian..... | 41 |
| B. Subjek dan Objek Penelitian | 42 |
| C. Data dan Sumber Data | 42 |
| D. Teknik Pengumpulan Data..... | 43 |
| E. Analisis Data | 44 |
| BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN DAN ANALISA DATA | 45 |
| A. Penyajian Data..... | 45 |
| B. Analisis Data | 68 |
| BAB IV PENUTUP | 79 |
| A. Simpulan | 79 |
| B. Saran-saran..... | 79 |
| DAFTAR PUSTAKA | 81 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN | 84 |